



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ**  
**Кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Рішення кафедри  
фінансів, банківської справи, страхування  
та фондового ринку  
16 січня 2024 року, протокол № 4.

Завідувачка кафедри, кандидатка економічних наук,  
доцентка

\_\_\_\_\_ Алла КРУШИНСЬКА

16 січня 2024 року

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**для підготовки на другому освітньому рівні**  
**здобувачів ступеня магістра**  
**за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування**  
**та фондовий ринок галузі знань 07 Управління та адміністрування**  
**за денною формою навчання**

**РОЗРОБНИК**

Професор кафедри фінансів, банківської справи,  
страхування та фондового ринку

\_\_\_\_\_ Віктор СИНЧАК

11 січня 2024 року

**ПОГОДЖЕНО**

Деканеса факультету управління та економіки,  
кандидатка економічних наук, доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

23 січня 2024 року

м. Хмельницький  
2024

**Освітньо-професійна програма «Магістр фінансів, банківської справи та страхування»  
 Спеціальність 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок  
 галузі знань 07 Управління та адміністрування  
 (<https://www.univer.km.ua/index.php/pro-universytet/fakultety/fakultet-upravlinnya-ta-ekonomiky>)**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>Бюджетний менеджмент</b>
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: СИНЧАК Віктор Петрович ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), професор кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, професор.
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<a href="mailto:synchak@ukr.net">synchak@ukr.net</a> <a href="mailto:synchak@univer.km.ua">synchak@univer.km.ua</a> <b>Профіль у наукових базах даних:</b> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-8957-3654">https://orcid.org/0000-0001-8957-3654</a> GoogleScholar: <a href="https://scholar.google.com/citations?user=8IEcp-sAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=8IEcp-sAAAAJ</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Бюджетний менеджмент»: o25np7c. Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 407; понеділок з 15.00 до 17.00; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою та Google meet у робочі дні з 9.00 до 17.00.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<b>Загальні компетентності:</b> ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.  <b>Спеціальні компетентності:</b> СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
<b>Програмні результати навчання</b>	<b>ПР04.</b> Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. <b>ПР09.</b> Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. <b>ПР12.</b> Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
<b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b>	Курс навчання – перший, семестр – другий. Тип дисципліни – обов’язкова. Дисципліна вивчається після таких навчальних дисциплін: ППО.1. Фінансовий менеджмент. Знання цієї навчальної дисципліни слугуватимуть базою для подальшого проходження переддипломної практики та написання магістерської роботи
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	4,5 кредитів ЄКТС / 135 годин, у тому числі, самостійної роботи – 93 годин, лекційних – 20 години, семінарських – 22 години.

<b>Форма навчання</b>	денна			
<b>Мова викладання</b>	українська			
<b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b>	Офлайн/онлайн: семінарські заняття, консультації, залік. Онлайн/офлайн: лекції, консультації. Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер, фліпчарт, комп'ютерний клас.			
<b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/10	Сутність та складові бюджетного менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/2/10	Структура бюджету держави як об'єкта управління	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/2/10	Органи управління бюджетом	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/4/10	Бюджетне планування	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/2/10	Виконання бюджету	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,2 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,3
	2/4/13	Облік виконання бюджетів	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/2/10	Звітність про виконання бюджетів	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	2/2/10	Контроль за виконанням бюджетів	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,2
	4/2/10	Світовий досвід бюджетного менеджменту	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,1 Семінарське заняття – 5,0 СРС – 2,3
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Білик О. І. Бюджетний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / О. І. Білик, М. К. Хім ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. полтехніки, 2021. 339 с.</li> <li>Біттер, О. А. Казначейське обслуговування бюджетів в Україні [Текст] : [монографія] / Олександр Біттер, Юрій Голинський. Львів : АТБ, 2017. 223 с.</li> <li>Бондарук, Т. Г. Бюджетний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / Т. Г. Бондарук, Л. Є. Момотюк, Н. Ю. Мельничук ; Нац. акад. статистики, обліку та аудиту. Київ : Август Трейд, 2016. 891 с.</li> <li>Бюджетний менеджмент : підруч. / за ред. В. Г. Дем'янишина, Г. Б. Погрішук. Тернопіль : ТНЕУ, 2017. 532 с.</li> </ol>			

	<p>5. Бюджетний менеджмент: підручник / Федосов В., Опарін В, Сафонова Л. та ін.; за ред. В. Федосова. К.: КНЕУ, 2004. 864 с.</p> <p>6. Зінченко, М. А. Фінансові потоки місцевих бюджетів України: теорія та практика управління [Текст] : [монографія] / Зінченко М. А. ; Одес. нац. екон. ун-т. Одеса : Кримполіграфпапір, 2016. 258 с.</p> <p>7. Контроль у бюджетних установах: теорія та практика [Текст] : монографія / [Л. В. Дікань та ін.] ; за заг. ред. Л. В. Дікань. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 330 с.</p> <p>8. Лютий І. О .Внутрішні запозичення у формуванні державного бюджету України [Текст] : монографія / І. О. Лютий, К. К. Куришук ; Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Тернопіль : ЗУНУ, 2021. 309 с.</p> <p>9. Розвиток бюджетного процесу в умовах економічних перетворень: монографія / С. І. Юрій, В. Г. Дем'янишин. К.: Кондор-Видавництво, 2012. 376 с.</p> <p>10. Титарчук, І. М. Бюджетний менеджмент [Текст] : навч. посіб. / І. М. Титарчук, Ю. В. Негода; Нац. ун-т біоресурсів і природокористування України. Київ : Компринт, 2016. 331 с.</p> <p>11. Харченко, С. І. Бухгалтерський облік виконання бюджетів [Текст] : монографія / Харченко С. І. Київ : Кондор, [201-] . Кн. 2. 2016. 542 с.</p> <p>12. Чугунов І. Я. Бюджетна стратегія суспільного розвитку [Текст] : монографія / І. Я. Чугунов ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т., 2021. 531 с.</p>
<p><b>Методи навчання та форми поточного контролю</b></p>	<p><i>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Бюджетний менеджмент» (розміщені у бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</i></p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>2) створення проблемних ситуацій;</li> <li>3) слайдова презентація;</li> <li>4) експрес-опитування, діалог, дискусія;</li> <li>5) методи активного слухання та методи зворотного зв'язку.</li> </ol> <p>На семінарських та практичних заняттях застосовуються:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>2) вирішення ситуаційних завдань та кейсів, розв'язування практичних завдань;</li> <li>3) методи активного слухання, диференціації та методи рефлексії.</li> </ol> <p>Поточний контроль знань з навчальної дисципліни може проводитися у формах:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) усне або електронне (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу;</li> <li>2) усне або електронне (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>3) виконання практичних завдань;</li> <li>4) вирішення розрахункових завдань;</li> <li>5) захист підготовленої презентації.</li> </ol>
<p><b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів та перескладання</b></p>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf</a>).</p>

	Перескладання лекцій: в усній формі Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Бюджетний менеджмент» (код приєднання: o25np7c).
<b>Підсумковий контроль</b>	Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Бюджетний менеджмент» (у Google класі «Бюджетний менеджмент» (код приєднання: o25np7c) та в електронній бібліотеці університету ( <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a> ).
<b>Критерії оцінювання</b>	1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.07.2016 р. № 359 / 16 (в редакції рішення вченої ради від 28.08.2020 р., протокол №1, введене в дію наказом від 28.08.2020 р. № 312/20) ( <a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyu_osvitnogo_protseesu_2020.pdf</a> ). 2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 ( <a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, за участь у роботі студентського наукового гуртка «Фінансове регулювання підприємницької діяльності».
<b>Політика академічної доброчесності</b>	Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://univer.km.ua/page.php?pid=188">http://univer.km.ua/page.php?pid=188</a>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20 ( <a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a> )
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

---

Обліковий обсяг 0,28 ум.др.арк.